

HOC VIEN
Agile



AGILE PROJECT MANAGEMENT



Thành viên của



Học viện Agile là đơn vị dẫn đầu trong đào tạo chuyên sâu, toàn diện về đổi mới quản trị

Đội ngũ sáng lập gồm những người tiên phong trong việc truyền bá và nâng tầm việc áp dụng phương pháp làm việc hiện đại Agile tại Việt Nam.

Học viện Agile đã được tin tưởng bởi các ngân hàng, công ty tài chính, tập đoàn chuyển đổi số



TẠI SAO CẦN AGILE?

MODERN RESOLUTION FOR ALL PROJECTS

	2011	2012	2013	2014	2015
SUCCESSFUL	29%	27%	31%	28%	29%
CHALLENGED	49%	56%	50%	55%	52%
FAILED	22%	17%	19%	17%	19%

The Modern Resolution (OnTime, OnBudget, with a satisfactory result) of all software projects from FY2011-2015 within the new CHAOS database. Please note that for the rest of this report CHAOS Resolution will refer to the Modern Resolution definition not the Traditional Resolution definition.

70% các dự án thuộc loại thử thách hoặc thất bại

Sử dụng Agile tăng cơ hội thành công của dự án lên gấp 3 lần

ĐÀO TẠO AGILE CHO QUẢN LÝ DỰ ÁN

AGILE PROJECT MANAGEMENT



Tên chương trình: Agile Project Management

Đối tượng: Các quản lý dự án, trưởng nhóm, trưởng bộ phận

Mục tiêu:

- Cải thiện khả năng lập kế hoạch, kiểm soát
- Tăng khả năng thích ứng với thay đổi, rủi ro, bất định
- Quản lý các mối quan hệ và ràng buộc trong dự án
- Mở rộng tầm nhìn năng lực và hiệu quả quản trị dự án
- Nâng cao tỉ lệ thành công của dự án

Hình thức: Blended Learning

- Elearning: Scrum Essence
- Workshop: Offline tại doanh nghiệp

Thời lượng: 3 ngày (24 giờ)



ĐẶC ĐIỂM NỔI BẬT

- Cân bằng giữa nền tảng lý thuyết và thực hành (30/70)
- Nhiều case study thực tế
- Nhiều công cụ và kỹ thuật có thể áp dụng ngay sau chương trình để cải thiện hiệu quả dự án
- Nhiều hoạt động nhóm và tương tác

LỢI ÍCH KHÓA HỌC



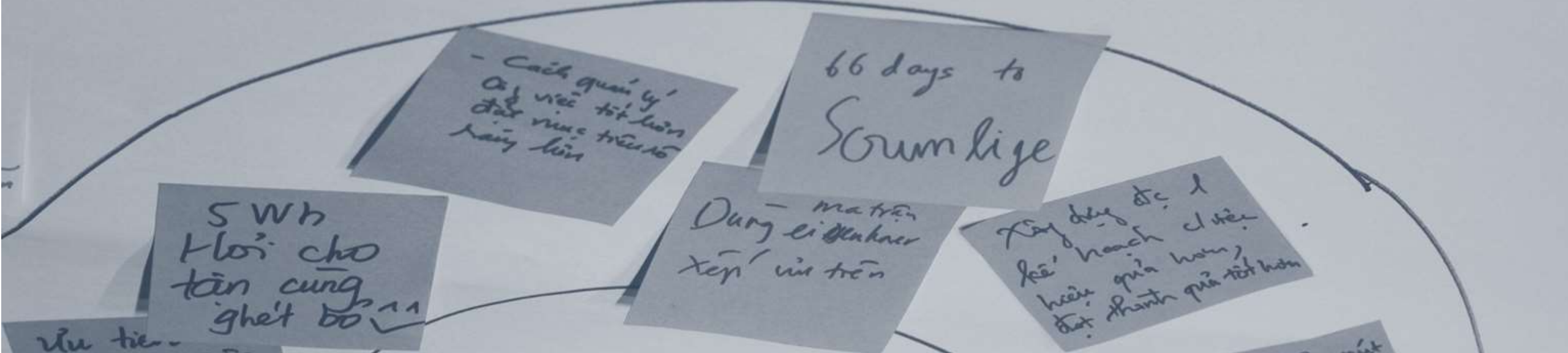
**Bộ công cụ về Agile phù hợp
và thiết thực**

- Tài liệu để ôn tập và tái đào tạo tại Doanh nghiệp
- 1 tháng truy cập khóa E-learning Scrum Essence
- Đầy đủ template và checklist để sử dụng trong quản trị dự án
- Cộng đồng chuyên môn rộng khắp của Học viện Agile, kết nối và trợ giúp lâu dài

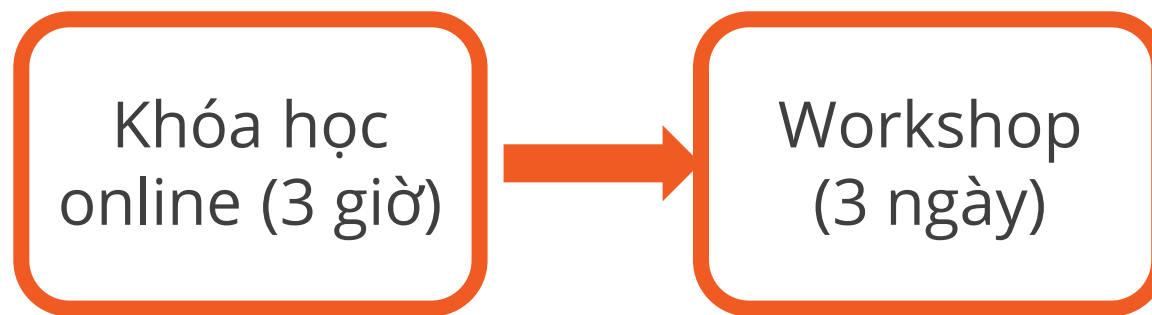


Các kỹ năng bền vững và hiệu quả kinh tế

- Nâng cao năng lực lập kế hoạch và kiểm soát, thích ứng tốt với thay đổi, quản lý rủi ro và tính bất định, trực quan hóa giá trị từ sớm và thường xuyên,
- Quản lý các mối quan hệ và ràng buộc trong dự án tốt hơn với việc tổ chức và quản lý đội dự án cũng như các bên liên quan,
- Mở rộng tầm nhìn và sự hiệu quả của việc quản trị dự án đối với các chiến lược của tổ chức, cũng như mở rộng năng lực quản trị dự án của tổ chức.



Khung chương trình



NỘI DUNG

Khung sườn cho một dự án hiệu quả

- Mục tiêu, tầm nhìn, giá trị, quy tắc
- Cá nhân và tương tác
- Quy trình và công cụ
- Scrum Framework cho Quản trị dự án
- Checklist cho mọi dự án

Quản lí rủi ro và thích ứng với tính bất định

- Nhận diện và đánh giá rủi ro
- Kế hoạch dự phòng
- Hoạch định cho những phát sinh
- Phương pháp thực nghiệm - Empiricism

Hiểu đúng về dự án

- Định nghĩa dự án
- Mối quan hệ giữa dự án, quy trình, và sản phẩm
- Độ phức tạp của dự án
- Quản lí dự án là làm gì?
- Vai trò của nhà quản trị dự án

Tổ chức đội dự án hiệu quả

- Phân vai và phân quyền
- Nhóm liên chức năng và tự tổ chức
- Cộng tác hiệu quả
- Động viên các thành viên
- Quản lý kỳ vọng các bên liên quan

NỘI DUNG

Lập và thực thi kế hoạch

- Các mức độ lập kế hoạch: Chiến lược, chiến thuật
- Kế hoạch hành động hiệu quả
- Quản lý yêu cầu và phạm vi
- Ước lượng và định cỡ
- Ngân sách (Budgeting)
- Định nghĩa sự thành công của dự án
- Lập kế hoạch thích ứng
- Các loại backlog: Release Backlog, Product Backlog, Sprint Backlog.

Cải tiến liên tục

- Kaizen
- Agile Retrospectives
- Loại bỏ lãng phí
- Mở rộng năng lực quản trị dự án cấp độ tổ chức
- Quản trị tri thức và quản trị dựa vào tri thức

Quản lý dự án phức tạp

- Độ phức tạp của dự án
- Lựa chọn tiếp cận phù hợp với đặc thù dự án
- Học hỏi và thích ứng

MỘT SỐ HÌNH ẢNH KHÓA HỌC



TỔNG ĐẦU TƯ



3 ngày
(24 giờ học
tập trung)



12 giờ tự học trực
tuyến và làm bài
tập áp dụng



150 triệu
/workshop





Tầng 11, Toà nhà văn phòng MD Complex,
68 Nguyễn Cơ Thạch, Hà Nội.

www.hocvienagile.com

anna@hocvienagile.com

086.593.5631

facebook.com/hocvienagile